

## ONLINE | Gestão de Tesouraria para PME

**DATAS**

24 de novembro de 2026

**HORÁRIO**

09:00 - 13:00

**PREÇO**Associado AEP: **108€**Outros: **120€****LOCAL**

Online

**DURAÇÃO**

4 horas

**10% desconto grupo a partir de 3 inscrições**  
não acumula com outros descontos

### ENQUADRAMENTO

Num contexto económico marcado por volatilidade, atrasos de pagamentos e exigências de liquidez cada vez mais rigorosas, a gestão eficaz da tesouraria tornou-se um fator crítico de sobrevivência e crescimento para qualquer PME.

Não é suficiente ter lucros no papel: a capacidade de transformar vendas em dinheiro disponível e de antecipar e controlar fluxos financeiros determina se a empresa consegue honrar compromissos, investir com segurança e negociar com bancos em posição de força.

Formação com:

- Conteúdos práticos e aplicáveis imediatamente à realidade da PME
- Estudos de caso para aprender com experiências reais
- Exercícios de simulação de situações críticas e negociação bancária
- Ferramentas de gestão, mapas e checklists para implementação imediata

### OBJETIVOS

No final desta formação, os participantes serão capazes de:

- Compreender os principais indicadores de tesouraria e interpretar a saúde financeira da empresa
- Elaborar e utilizar mapas de tesouraria para prever necessidades e antecipar riscos
- Implementar boas práticas de gestão de recebimentos e pagamentos
- Otimizar relações com fornecedores e clientes para proteger a liquidez
- Negociar melhor, produtos financeiros adequados às suas necessidades de tesouraria.
- Criar planos de ação concretos para melhorar o cash flow e a sustentabilidade financeira da empresa

### PROGRAMA

**1 – A Realidade da Tesouraria nas PME**

- O lucro só por si, não garante liquidez.
- Exemplos de empresas que enfrentaram rutura de tesouraria
- A importância de prever fluxos financeiros e riscos

**2 – Indicadores e Ferramentas Essenciais**

- PMR, PMP, NFM e cash flow
- Semáforos de tesouraria: identificar pontos críticos
- Como usar indicadores para decisões rápidas

**3 – Mapa de Tesouraria e Planeamento**

- Estruturação de mapas semanais e mensais
- Cenários "Otimista / Realista / Crítico"
- Exercícios práticos de simulação de fluxo financeiros e impacto na Tesouraria

**4 – Casos Reais Portugueses**

- Estudos de empresas nacionais que enfrentaram desafios de tesouraria
- Lições práticas e estratégias que funcionaram

- Como aplicar as lições práticas dessas empresas à sua PME

#### 5 – Situações de Stress Financeiro e Planos de Emergência

- Como priorizar pagamentos em momentos críticos
- Estratégias para manter operações sem comprometer fornecedores ou colaboradores
- Exercícios de decisão rápida e simulação

#### 6 – Negociação Bancária e Apoios Financeiros

- Preparação de dossier bancário estratégico
- Técnicas de negociação de linhas de crédito e factoring
- Simulação de reuniões com bancos em situações de tesouraria apertada

#### 7 – Implementação de Boas Práticas

- Plano de ação de 90 dias para consolidar liquidez
- Checklists de acompanhamento diário, semanal e mensal
- Como criar disciplina financeira sustentável

## METODOLOGIA

A dinamização da formação passará por:

- . Método expositivo, participativo
- . Estudos de caso para aprender com experiências reais

## FORMADORES

Agostinho Costa

- Licenciado em Economia pela Universidade do Porto
- Consultor de Empresas
- Corpo Docente dos Mestrados da Escola de Negócios Eudem
- Colunista de Revistas de Contabilidade e Finanças
- Especialista em Controlo de Gestão, Gestão Financeira e em Gestão e Cobrança de Créditos
- Participação em Conferências - organizadas pela M. G. I. (Management Global Information), e pela I.F.E (International Faculty For Executives), como orador convidado, sobre temas ligados às Áreas de Gestão.
- Formador nas áreas de Gestão em empresas de média e grande dimensão, tanto a nível nacional como em Angola e Moçambique, tendo participado como monitor em ações de formação para quadros empresariais angolanos, nas áreas de Análise Financeira e em Gestão Orçamental.

## DESTINATÁRIOS

- Responsáveis de tesouraria e finanças
- Diretores Financeiros e Gestores Operacionais
- Contabilistas e administradores com envolvimento na gestão de caixa
- Empresários que querem dominar o controlo da liquidez da empresa

## CONDIÇÕES DE PARTICIPAÇÃO

As **CONDIÇÕES GERAIS DE PARTICIPAÇÃO** são aplicáveis às modalidades de formação presencial e online. A inscrição pressupõe o conhecimento e aceitação das **Condições Gerais de Participação**, disponíveis em:

<https://aeportugal.pt/pt/condicoes-gerais-de-participacao>