ONLINE | Abordagem Prática no Controlo de Gestão para PME



DATAS
26 e 27 de maio de 2026

HORÁRIO
09:30 - 13:00
14:00 - 17:30

PREÇO
Associado AEP: **162€**
Outros: **180€**

10% desconto grupo a partir de 3 inscrições
não acumula com outros descontos

LOCAL
Online

DURAÇÃO
14 horas

ENQUADRAMENTO

Num mundo empresarial cada vez mais competitivo, instável e marcado por incertezas económicas, gerir com base em “sensações” já não é suficiente. As PMEs enfrentam diariamente desafios que colocam à prova a sua rentabilidade, liquidez e sustentabilidade.

Neste contexto, o Controlo de Gestão deixa de ser um luxo das grandes empresas e passa a ser uma ferramenta essencial de sobrevivência e crescimento. É através de um controlo rigoroso dos números que se conseguem tomar decisões mais inteligentes, identificar desperdícios, proteger o cash flow e garantir que cada esforço da equipa se traduz em resultados reais.

Este curso foi desenhado especificamente para PMEs e quadros com responsabilidades de gestão, com uma abordagem prática, orientada para resultados e aplicável no dia-a-dia da sua empresa. O foco está na construção de instrumentos de planeamento, análise e controlo, que permitirão tomar decisões mais sólidas, ganhar previsibilidade e aumentar os lucros com maior segurança.

Porquê Participar ?
Para deixar de gerir “de olhos fechados” e começar a tomar decisões com base em dados.
Para construir instrumentos práticos de controlo financeiro aplicáveis no seu negócio.
Para ganhar segurança na liderança da empresa e maior previsibilidade sobre o futuro.
Para transformar números em decisões inteligentes - com impacto direto nos lucros.

Se deseja aumentar o controlo sobre a sua empresa, melhorar os resultados e tomar decisões com mais confiança, este curso é para si.

OBJETIVOS

No final da ação, os formandos deverão ser capazes de:

- Elaborar um diagnóstico económico e financeiro completo, com foco nas variáveis críticas da performance empresarial

- Construir um plano económico e financeiro realista, com base nos objetivos e recursos da empresa

- Implementar ferramentas de controlo de gestão que permitam monitorizar o negócio e agir antes que surjam problemas

- Conhecer e aplicar diferentes metodologias de controlo e planeamento, com enfoque nos cenários e na tomada de decisão

PROGRAMA

1. Fundamentos do Controlo de Gestão nas PMEs
- Como o controlo de gestão impulsiona a rentabilidade
- Custos fixos, margens e ponto crítico: o essencial para tomar boas decisões
- Mix de produtos e equilíbrio financeiro
- Cash Flow: o verdadeiro pulso da empresa

2. Orçamentação e Previsão
- Construção do Orçamento de Exploração
- Como prever corretamente as necessidades de financiamento

Contacte a AEP para mais informações:
AEP Formação
Isabel Tróia
Tel: +351 924 128 842* | inscricoes.formacao@aeportugal.pt
https://www.aeportugal.pt/pt/aep-formacao

* chamada para a rede móvel nacional

- A ligação entre orçamento e decisões estratégicas

3. Indicadores de Desempenho (KPIs)
- Como selecionar e acompanhar os indicadores que realmente importam
- Quadro de bordo simples e eficaz para monitorizar a performance

4. Metodologias de Planeamento Financeiro
- Consolidação orçamental: visão global das contas da empresa
- Método direto de planeamento financeiro: a ferramenta para antecipar cenários

5. Aplicação Prática com Casos Reais
- Construção de um modelo de planeamento financeiro em Excel (oferecido aos participantes)
- Análise de sensibilidade e simulação de cenários (otimista, realista e pessimista)
- Como usar estas ferramentas na prática para preparar, antecipar e corrigir a rota

METODOLOGIA

- Sessões interativas com exposição clara dos conceitos
- Casos práticos reais de PMEs com exercícios aplicados
- Partilha de experiências e boas práticas de gestão
- Apoio com ficheiros Excel para utilização imediata na empresa

FORMADORES

Agostinho Costa

- Economista pela Universidade do Porto
- Consultor de empresas nas áreas de controlo de gestão, finanças e crédito
- Docente em Mestrados em Business Schools
- Orador em conferências internacionais sobre gestão empresarial
- Experiência comprovada com empresas de média e grande dimensão em Portugal, Angola e Moçambique
- Autor e colunista especializado em finanças empresariais

DESTINATÁRIOS

- Diretores Financeiros e Contabilistas
- Empresários, Gestores e Sócios de PMEs
- Responsáveis de áreas operacionais e financeiras
- Colaboradores envolvidos na gestão, planeamento ou análise de resultados
- Todos os profissionais que querem aprender a “ler os números” e a tomar decisões com base em dados concretos

CONDIÇÕES DE PARTICIPAÇÃO

As **CONDIÇÕES GERAIS DE PARTICIPAÇÃO** são aplicáveis às modalidades de formação presencial e online. A inscrição pressupõe o conhecimento e aceitação das **Condições Gerais de Participação**, disponíveis em:
https://aeportugal.pt/pt/condicoes-gerais-de-participacao