

ONLINE | Liderar Equipas Virtuais



DATAS

5, 7 e 12 de novembro de 2024

HORÁRIO

09:00 - 13:00

PREÇO

Associado AEP: **198€**

Outros: **220€**

10% desconto grupo a partir de 3 inscrições
não acumula com outros descontos

LOCAL

Online

DURAÇÃO

12 horas

ENQUADRAMENTO

As equipas constituídas por elementos que estão situados em diferentes espaços geográficos são, geralmente, alvo de problemáticas de coordenação e de comunicação, podendo comprometer a consecução de objetivos operacionais. A liderança eficaz deste tipo de equipas é determinante para se evitar a descoordenação resultante dos fatores que advêm da inexistência de colocação dos coletivos de trabalho.

OBJETIVOS

No final da ação, os formandos vão ser capazes de:

- Evidenciar competências comportamentais de liderança de equipas virtuais, ultrapassando os obstáculos que a assincronicidade coloca no dia-a-dia.
- Demonstrar eficácia no uso de modalidades comunicacionais que promovem a produtividade grupal e organizacional.
- Estabelecer normas claras para a comunicação e coordenação, a fim de ajudar a promover a confiança entre os membros da equipa virtual.

PROGRAMA

- Conceito de Equipa Virtual e o papel do seu líder
- Gestão da sincronidade e da assincronicidade na equipa
- A geração de modelos mentais partilhados na equipa
- Barreiras comunicacionais devidas à interculturalidade
- O líder como indutor da partilha de informação
- Criação de normas percebidas por todos
- A clarificação de responsabilidades individuais e grupais
- Fixação de regras para as reuniões virtuais
- A gestão das intervenções no cenário da reunião virtual
- Tomada de decisão coletiva em ambiente online
- Importância da liderança distribuída

METODOLOGIA

Dinâmicas grupais; role-playing; análise de casos

Grelhas de autoavaliação comportamental.

FORMADORES

Celso Alves Pais é doutorado em Psicologia do Trabalho e das Organizações e Mestre em Psicologia Social. Realizou o programa de Pós-doutoramento intitulado "Macroequipa, microequipas e liderança em organizações do terceiro setor português". Lecionou no Instituto Superior Miguel Torga (Coimbra). É docente convidado da Universidade Católica do Porto. Desde 1984 tem vindo a exercer a atividade de formador de ativos nas seguintes áreas: Liderança de Equipas de Trabalho, Condução de Reuniões, Gestão de Conflitos, Avaliação do Desempenho, Trabalho em Equipa, Assertividade na Empresa, Inteligência Emocional, Gestão do Tempo, Coaching para Chefias Intermédias, e Atendimento a Clientes. Foi Gestor de Equipas de Restauração e Diretor de Recursos Humanos numa fábrica da indústria têxtil. É autor de vários artigos científicos sobre as temáticas do Comportamento Organizacional e autor do livro intitulado "Grupos de Trabalho Autónomos em Contexto Fabril. Empoderamento e Democracia".

DESTINATÁRIOS

Team Leaders de equipas cujos membros não trabalham no mesmo espaço geográfico.

CONDIÇÕES DE PARTICIPAÇÃO

As **CONDIÇÕES GERAIS DE PARTICIPAÇÃO** são aplicáveis às modalidades de formação presencial e online.

A inscrição pressupõe o conhecimento e aceitação das **Condições Gerais de Participação**, disponíveis em:

<https://aeportugal.pt/pt/condicoes-gerais-de-participacao>