

ONLINE | Fundamentos de Sourcing Estratégico e Procurement - Criação de Valor e Melhoria de Eficiência das suas Compras! - 10ª Edição



DATAS

4, 5 e 6 de novembro de 2024

HORÁRIO

09:30 - 12:30

PREÇO

Associado AEP: **180€**

Outros: **200€**

10% desconto grupo a partir de 3 inscrições

não acumula com outros descontos

LOCAL

Online

DURAÇÃO

9 horas

ENQUADRAMENTO

Estamos e trabalhamos perante um contexto de mundo "VUCA" e, entre outros desafios, a manutenção da competitividade das empresas já (há muito que) não se deve, em exclusivo, à sua capacidade comercial. Ao mesmo nível de importância temos que "comprar bem; comprar melhor". É pois, perante este cenário, que é imperativo (e não uma escolha!) implementar dentro das organizações processos e procedimentos em todo o seu ciclo de Procurement e, em particular, o sourcing que, cada vez mais, é globalizado. Às compras em geral e, à atividade de Procurement, em particular, são colocados desafios de descoberta de "novos" mercados de abastecimento e (re)definição das suas redes de conexão na cadeia de distribuição.

OBJETIVOS

No final da ação, cada participante deverá estar capaz de:

- Conhecer, claramente, o enquadramento da função "Compras" dentro da organização;
- Descrever claramente as funções, objetivos e políticas de um departamento de Compras;
- Identificar o conceito de Procurement e das suas 2 grandes áreas;
- Conhecer e aplicar boas práticas em todas as atividades do ciclo de "Procurement" e, especificamente, no que se refere ao Sourcing;
- Analisar e desenvolver projetos de aplicação dos temas abordados, mobilizando as competências obtidas para a mudança de processos e procedimentos no contexto da organização.

PROGRAMA

1. Logística e Cadeia de Abastecimento – ontem, hoje e... 2030.
2. As Compras: a realidade vs. constrangimentos e oportunidades.
3. Fidelização e Qualificação de Fornecedores.
4. As 6 Estratégias Fundamentais de/em Compras.
5. Procurement:
 - Comprar vs. Aprovisionar;
 - Conceito, Atividades & Modalidades;
 - Sourcing Tradicional, Sourcing Estratégico vs. "Source to Pay";
 - Procurement Internacional: o que me poderão solicitar?
 - Check-Lists de Avaliação Técnica, Contratual e Comercial.

METODOLOGIA

- Metodologia ativa, interrogativa e eminentemente prática, após abordagem / contextualização teórica (metodologia expositiva) em cada um dos temas do programa.
- Serão abordados casos práticos simulados, bem como, outros, de aplicação e trabalho individual e/ou em grupo.

FORMADORES

Miguel Silva

- Licenciado em Informática de Gestão pelo ISMAI.
- Experiência profissional de 27 anos, dos quais 17, ligados direta ou indiretamente à Formação Profissional e Consultoria.
- Formador certificado desde 2001, com mais de 8500 horas ministradas em Portugal e no Estrangeiro.
- Desempenhou funções de Direção Logística e Distribuição em empresas de exigentes sectores de atividade como: mobiliário, comércio e distribuição de TI/SI e farmacêutica (das quais se destacam a Micrograf (Grupo TechData) e a Fresenius Medical Care) e funções de Gestor de Produção em ambiente industrial.
- Consultor de empresas em processos relacionados com reengenharia de processos e organização operacional nas áreas Logística Int./Ext., Gestão de Stocks, Procurement e Supply Chain Management.
- Desempenhou o cargo de Diretor Geral Executivo da Associação Empresarial de Paços de Ferreira (AEPF).

DESTINATÁRIOS

- Quadros médios e superiores, que tenham ou que venham a ter responsabilidades sobre a Gestão Logística, de Procurement e/ou de toda a Cadeia de Abastecimento;
- Técnicos de quadros de suporte funcional e operacional à operação logística das empresas;
- Outros profissionais interessados no tema.

CONDIÇÕES DE PARTICIPAÇÃO

As **CONDIÇÕES GERAIS DE PARTICIPAÇÃO** são aplicáveis às modalidades de formação presencial e online.

A inscrição pressupõe o conhecimento e aceitação das **Condições Gerais de Participação**, disponíveis em:

<https://aeportugal.pt/pt/condicoes-gerais-de-participacao>