

## ONLINE | Abordagem Prática no Controlo de Gestão para PME (Edição X)



### DATAS

11 e 12 de dezembro de 2023

### HORÁRIO

09:30 - 13:00 / 14:00 - 17:30

### PREÇO

Associado AEP: **153€**

Outros: **170€**

**10% desconto grupo a partir de 3 inscrições**  
não acumula com outros descontos

### LOCAL

Online

### DURAÇÃO

14 horas

## ENQUADRAMENTO

Num contexto económico hostil, e face a uma realidade empresarial em constante mudança, o Controlo de Gestão, é uma ferramenta de gestão fundamental, para assegurar o sucesso das organizações.

A resposta a este desafio assenta no domínio das técnicas tradicionais do Controlo de Gestão, potenciadas com novos contributos de gestão. O conhecimento das técnicas do controlo de gestão, permite aos responsáveis identificar os fatores de custo, atuar sobre as atividades que não acrescentam valor à empresa, e reforçar as competências de gestão das suas equipas.

Este é um Curso de dois dias, que visa a atribuição de competências para elaboração de ferramentas de controlo de gestão e utilização de mecanismos que promovam o aumento da rentabilidade do negócio.

Invista nas competências da sua equipa e aproveite os 10% desconto grupo a partir de 3 inscrições!

## OBJETIVOS

No final da ação, os formandos deverão estar capazes de:

- Elaborar um Diagnóstico económico e financeiro
- Elaborar um Plano económico e financeiro
- Desenvolver Ferramentas de acompanhamento e Controlo de Gestão
- Conhecer diferentes metodologias de Controlo de Gestão

## PROGRAMA

### 1 - OS ASPETOS ESSENCIAIS PARA O CONTROLO DE GESTÃO DAS PMES

Os custos Fixos

As Margens de Contribuição

O MIX de Produtos/Mercadorias

O Ponto Crítico

O Equilíbrio Financeiro

O Cash Flow

Os Indicadores de acompanhamento de desempenho (Kpis)

O Orçamento de Exploração

A previsão das Necessidades de Financiamento

As metodologias de Planeamento Financeiro

a) O Método de Consolidação Orçamental

b) O Método Direto de Planeamento Financeiro

### 2- APLICAÇÃO PRÁTICA DO PLANEAMENTO FINANCEIRO, A CASOS REAIS DE PMES, COM A UTILIZAÇÃO DUM MODELO DE PLANEAMENTO

Obs.: O modelo de Planeamento Financeiro utilizado (em Excel), será facultado aos formandos

## METODOLOGIA

A dinamização da formação passará por:

- Método expositivo, participativo
- Resolução de casos práticos e análise de soluções

## FORMADORES

Agostinho Costa

- Licenciado em Economia pela Universidade do Porto
- Consultor de Empresas
- Corpo Docente dos Mestrados da Escola de Negócios Eudem
- Colunista de Revistas de Contabilidade e Finanças
- Especialista em Controlo de Gestão, Gestão Financeira e em Gestão e Cobrança de Créditos
- Participação em Conferências - organizadas pela M. G. I. (Management Global Information), e pela I.F.E (International Faculty For Executives), como orador convidado, sobre temas ligados às Áreas de Gestão.
- Formador nas áreas de Gestão em empresas de média e grande dimensão, tanto a nível nacional como em Angola e Moçambique, tendo participado como monitor em ações de formação para quadros empresariais angolanos, nas áreas de Análise Financeira e em Gestão Orçamental.

## DESTINATÁRIOS

- Diretores Financeiros
- Contabilistas
- Empresários e Gestores de PME's
- Quadros das áreas financeiras e de controlo de gestão.
- Responsáveis operacionais
- Colaboradores das diferentes áreas operacionais
- Outros profissionais interessados no tema

## CONDIÇÕES DE PARTICIPAÇÃO

As **CONDIÇÕES GERAIS DE PARTICIPAÇÃO** são aplicáveis às modalidades de formação presencial e online.

A inscrição pressupõe o conhecimento e aceitação das **Condições Gerais de Participação**, disponíveis em:

<https://aeportugal.pt/pt/condicoes-gerais-de-participacao>