

## ONLINE I Como reduzir 90% o tempo de entrega da cadeia de valor com o Lean Manufacturing



### DATAS

02 de fevereiro de 2023

### HORÁRIO

09:00 - 13:00

### PREÇO

Associado AEP: **72€**

Outros: **80€**

### LOCAL

Online

### DURAÇÃO

4 horas

## ENQUADRAMENTO

Reduzir o tempo de entrega (ou Lead Time) é a grande vantagem competitiva para as empresas industriais se manterem, e até crescerem, no mercado.

Reduzir o Lead Time é o mesmo que dizer reduzir o tempo de recuperação do capital investido nos recursos utilizados para colocar os produtos à disposição dos clientes.

Quando o foco do nosso esforço de melhoria está na redução do Lead Time, naturalmente os resultados começam a surgir não só na redução dos prazos de entrega, mas também no aumento da produtividade, redução dos custos e melhoria da qualidade à primeira, e, sem praticamente ter que olhar para trás, nos distanciamos da concorrência.

O Lean Manufacturing é um sistema para melhorar a eficiência e a competitividade através da aplicação, por parte das pessoas, de princípios, ferramentas e métodos com o foco permanente no cliente.

Um projeto de implementação Lean tipicamente inicia-se através da ferramenta Value Stream Map (VSM) em que o seu uso estratégico e tático ajuda a entender a situação atual da cadeia de valor, e a definir uma visão Lean para a situação futura desejada.

Neste workshop vamos utilizar esta poderosa ferramenta para resolver e entender o caso real de uma empresa industrial que reduziu o Lead Time de 80 para 8 dias.

## OBJETIVOS

Utilizar a ferramenta Value Stream Map (VSM) para resolver e entender o caso real de uma empresa industrial que reduziu o Lead Time de 80 para 8 dias.

## PROGRAMA

- Princípios Lean (Guerra ao desperdício, Qualidade na fonte, Kaizen)
- Explicação do caso real.
- Introdução ao VSM.
- VSM situação atual
- Análise de problemas
- Pautas para definir situação futura
- VSM futuro
- Ferramentas Lean para definir o plano de ação
- Plano de ação
- Indicadores de processo - KPIs
- Resumo
- Apresentação de um caso de sucesso real.
- Q&A

## METODOLOGIA

Desafiamos os participantes a resolver em equipa uma situação real de um negócio industrial que sofria graves problemas na resposta ao seu mercado. Para tal, vamos utilizar a ferramenta VSM e aplicar diversos conceitos Lean de eliminação de desperdícios e melhoria da qualidade na fonte. A resolução do caso prático vai ser demonstrada, mas cada passo de resolução só avança após a interação dos participantes e discussão até descobrir cada etapa seguinte.

Esta experiência termina com um plano de melhoria que inclui um conjunto de iniciativas Lean para melhorar a competitividade desta empresa real.

## FORMADORES

Bernardo Correia

- Consultor e engenheiro Lean Manufacturing
- Diretor Leanbox Portugal
- Consultor Senior Leanbox Espanha
- Especialidades:
  - Lean Manufacturing
  - Engenharia de processos
  - Desenho de processos produtivos e layouts
  - Melhoria Contínua
  - Problem Solving
  - Gestão de projetos de transformação Lean
- Formação em:
  - Eng<sup>a</sup> Mecânica-Produção (IPS/EST)
  - Master Direção Industrial e Lean Management (UPC Barcelona)
  - Lean Six Sigma Black Belt(UPC Barcelona)
  - Gestão de projetos(LANARVI Madrid)

## DESTINATÁRIOS

Empresas industriais, de produção e/ou serviços industriais, Engenheiros industriais, gestores de produção, responsáveis de melhoria contínua, Lean Managers, diretores gerais de PMEs, diretor de operações.

## CONDIÇÕES DE PARTICIPAÇÃO

As **CONDIÇÕES GERAIS DE PARTICIPAÇÃO** são aplicáveis às modalidades de formação presencial e online.

A inscrição pressupõe o conhecimento e aceitação das **Condições Gerais de Participação**, disponíveis em:

<https://aeportugal.pt/pt/condicoes-gerais-de-participacao>