

ONLINE I Atuar Lean no Escritório e Serviços



DATAS

16, 18, 23, 25 e 30 de maio de 2022

HORÁRIO

16, 18 e 23 de maio: 14:30 - 17:30
25 e 30 de maio: 14:30 - 18:00

PREÇO

Associado AEP: **162€**
Outros: **180€**

LOCAL

Online

DURAÇÃO

16 horas

ENQUADRAMENTO

O elevado grau de exigência, fruto das muitas e diferentes solicitações do dia a dia, podem levar a uma baixa ou ineficiente produtividade dos serviços. Para agravar tudo isto, as empresas são feitas de pessoas com diferentes backgrounds, e com diferentes perceções sobre organização, prioridade e valor. O mercado opera numa dinâmica de mudança permanente e a uma velocidade nunca antes visto.

Este contexto, exige que as empresas olhem para os seus processos de uma forma sistematizada e possam identificar oportunidades de melhoria, assim como desenvolver competências que lhe permitam fazer essa avaliação e mudança.

OBJETIVOS

No final da formação os formandos deverão ser capazes de:

- Compreender os princípios do pensamento Lean, como base estruturante de toda a ação na gestão
- Aplicar as ferramentas propostas à gestão do posto de trabalho e gestão de funções, em diferentes equipas de trabalho
- Mapear as cadeias de valor em que estão envolvidos
- Identificar oportunidades de melhoria e trabalhar na identificação de soluções
- Saber utilizar as ferramentas de suporte à gestão Lean, como elementos facilitadores na orientação para o Valor e cliente

PROGRAMA

Modulo 1 - Introdução ao Pensamento Lean

- Origem e Evolução da Filosofia Lean
- Os Princípios Lean
- Conceito de Valor e Desperdício
- A Cultura Kaizen

Modulo 2 - Organização Posto de Trabalho

- A Importância da aplicação da Gestão Visual
- Ferramenta de 5S em ambientes Office
- As fases de aplicação da ferramenta
- A estruturação de um projeto 5S

Modulo 3 - Kaizen Diário e Organização de Funções

- Kaizen Diário - Conceito e Benefícios
- Os diferentes níveis de aplicação de Kaizen Diário
- Matriz de Competências

Modulo 4 - Ferramentas Lean de apoio à Gestão

- Ferramentas de Diagnósticos de Problemas e melhoria contínua (Os 5 Porquês; 5W2H; Relatório A3);

- Ferramentas de Mapeamento da cadeia de valor e medição da eficiência/performance (VSM; Makigami);
- Ferramenta de desempenho operacional e Financeiro da cadeia de valor (Boxscore)

METODOLOGIA

A metodologia proposta, parte da abordagem conceptual das ferramentas, para a exemplificação com exercícios práticos, procurando transportar o formando para a sua situação particular atual.

METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO: A Avaliação será efetuada com recurso a teste de avaliação.

FORMADORES

Alexandra Sousa

- Licenciada em Contabilidade e Gestão, e pós graduada em Lean Management, acumula mais de 18 anos de experiência na área do controlo de gestão.
- Exerce funções como Consultora e Formadora e gosta de se assumir como uma “tradutora” das matérias contabilísticas e económico-financeiras para profissionais e gestores das mais diversas áreas operacionais.
- Exerce consultoria com a prática Lean Management, aplicada em contexto de Lean Office ou a serviços.
- É Professora de Contabilidade de Gestão no MBA Executivo do ISAG e de Lean Accounting na PG da CLT-Value Based Services.
- A sua paixão mais recente é a Facilitação, que exerce como a metodologia Lego® Serious Play®.
- Ajudar e facilitar as empresas e seus colaboradores para o alcance de objetivos estratégicos, operacionais ou de melhoria contínua, com competência e simplicidade, é o seu propósito.

DESTINATÁRIOS

Esta ação de formação destina-se a:

- Responsáveis e colaboradores de áreas administrativas, comerciais, vendas e serviços;
- Responsáveis de serviço técnico e pós-venda;
- Áreas de apoio na indústria, (logística, técnica, laboratórios, etc.);
- Responsáveis e demais colaboradores de:
 - Clínicas de saúde, serviços de beleza, cuidados a animais;
 - Escritórios de advogados e de solicitadoria, entre outros;
- Todos interessados em melhorar a eficiência dos seus processos e/ou cadeias de valor.

CONDIÇÕES DE PARTICIPAÇÃO

As **CONDIÇÕES GERAIS DE PARTICIPAÇÃO** são aplicáveis às modalidades de formação presencial e online.

A inscrição pressupõe o conhecimento e aceitação das **Condições Gerais de Participação**, disponíveis em:

<https://aeportugal.pt/pt/condicoes-gerais-de-participacao>